

# REVIURENCANA STRATEGIS (RENSTRA)

# PENGADILAN AGAMA BANGGAI TAHUN 2017





### PENGADILAN AGAMA BANGGAI

Jl. Ki Hajar Dewanatra, Timbong, Telp./Fax (0462) 21544

E-Mail : pa.banggai@yahoo.co.id, Website : pa-banggai.go.id BANGGAI LAUT 94791

# LAPORAN REVIU RENCANA STRATEGIS TAHUN 2015 - 2019 PENGADILAN AGAMA BANGGAI

Disiapkan dan Disusun Oleh,	Mengetahui Oleh :	Disahkan Oleh :		
Kasubag. Perencanaan, IT dan Pelaporan	Sekretaris,	Ketua Pengadilan Agama		
<u>Nurul Mahrunnisa, S.S.T</u> NIP. 198707052010012023	<u>Sabrin, S.Ag</u> NIP.197310052002121005	<u><b>Drs. Ihsan</b></u> NIP.196109011994031002		





Puji sukur kehadirat Allah SWT. atas rahmat, taufik dan hidayah-Nya Pengadilan Agama Banggai dapat menyelesaikan pembuatan dokumen Reviu Rencana Strategis, yang disebut Renstra Pengadilan Agama Banggai 2015 – 2019. Rencana Strategis ini merupakan rumusan strategis dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) guna mempertajam arah dan langkah dalam mencapai cita-cita pembaruan badan peradilan secara utuh, yang tidak terlepas dari Blue Print Jilid 2 (dua) Mahkamah Agung.

Reviu Renstra disusun sesuai dengan Hasil Rekomendasi dari Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dalam pelaksanaan Hasil Evaluasi Laporan Akuntabilitas Kinerja Mahkamah Agung RI Tahun 2014 dan jajaran Peradilan dibawahnya dan Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional diatur dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 yang dikenal dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kementerian/Lembaga (RPJM) yaitu dokumen perencanaan untuk periode 5 (lima) tahun dan Rencana Pembangunan Jangka Panjang yaitu dokumen perencanaan untuk periode 20 (dua puluh) tahun serta peraturan perundang-undangan yang berlaku dan matriks pendanaannya disesuaikan dengan alokasi anggaran yang diterima Pengadilan Agama Banggai.

Reviu Renstra memuat penetapan misi, visi, tujuan dan sasaran serta strategi (cara mencapai tujuan dan sasaran) yang dijabarkan dalam kebijakan dan program serta ukuran keberhasilan dalam pelaksanaannya. Selanjutnya rencana kinerja kegiatan akan ditetapkan kemudian dalam dokumen tersendiri melalui perencaaan kinerja tahunan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun pada 2015 – 2019 yang menjabarkan kegiatan dan indikator kinerja berdasarkan program, kebijakan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis. Penyusunan rencana kinerja tahunan (RKT) dilakukan setiap tahun seiring dengan agen penyusunan dan kebijakan anggaran.

Dengan tersusunnya Renstra ini, diharapkan adanya peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja di lingkungan Pengadilan Agama Banggai dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya.

Renstra ini telah diupayakan penyusunannya secara optimal, namun kami menyadari apabila masih ada kekurangannya, maka tidak menutup kemungkinan adanya perbaikan-perbaikan disesuaikan dengan kebutuhan mendesak/ prioritas dan kebijakan pimpinan Pengadilan Agama Banggai. Semoga Review Renstra ini benar-benar bermanfaat dalam mendukung visi Pengadilan Agama Banggai yaitu :"Terwujudnya Pengadilan Agama Banggai yang Agung".

Demikianlah laporan Renstra ini disusun, semoga laporan ini dapat bermanfaat sebagai perbaikan kinerja kami di tahun yang akan datang dengan potensi yang ada dalam rangka pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Peradilan Agama, serta berguna bagi semua pihak terkait.

Wassalamuaikum Warahamtullahi Wabarakatuh

Banggai, 5 Januari 2018 Ketua,

**Drs. Ihsan** NIP.196109011994031002

### **DAFTARISI**

HALAMA	N JUDUL	i
HALAMA	AN PENGESAHAN	ii
KATA PE	NGANTAR	iii
DAFTAR	ISI	iv
DAFTAR	TABEL	vi
BAB I	PENDAHULUAN	1
	1. 1 Kondisi Umum	1
	1.2 Potensi dan Permasalahan	5
BAB II	VISI, MISI ,TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS	18
	2.1 Visi dan Misi	18
	2.2 Tujuan dan Sasaran Strategis	20
BAB III	ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGIS	26
	3. 1 Arah Kebijakan dan Strategis Mahkamah Agung	26
	3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Pengadilan Agama	
	Banggai	31
BAB IV	TARGET KINERJA & KERANGKA PENDANAAN	37
	4. 1 Matriks Pencapaian Kinerja	37
	4.2 Matriks Pendanaan Tahun 2015 -2019	39
BAB V	PENUTUP	41

### **DAFTAR TABEL**

Tabel.1	Wilayah Yuridiksi Pengadilan Agama Banggai	9
Tabel.2	Hubungan, tujuan, sasaran dan indicator kinerja utama	33
Tabel.3	Hubungan, tujuan, sasaran dan indicator kinerja utama	44
Tabel.4	Matrik Renstra	46
Tabel.5	Matriks Pendanaan tahun 2015 - 2019	48

### BAB I

### **PENDAHULUAN**

### 1. 1Kondisi Umum

Reformasi sistem peradilan membawa perubahan yang mendasar bagi peran Pengadilan AgamaBanggaidalam menjalankan tugas dan fungsi pokoknya, dibidang Administrasi, Organisasi, Perencanaan dan Keuangan. Pengadilan AgamaBanggai, merupakan lingkungan Peradilan Agama dibawah Mahkamah Agung Republik Indonesia sebagai pelaksana kekuasaan kehakiman yang merdeka untuk menyelenggarakan peradilan guna menegakkan hukum dan keadilan. Pengadilan AgamaBanggaibertugas dan berwenang menerima, memeriksa, memutus dan menyelesaikan perkara yang masuk di tingkat pertama.

Pengadilan AgamaBanggaidalam menjalankan tugas dan fungsinya tersebut adalah untuk mendukung tercapainya visi dan misi Mahkamah Agung Republik Indonesia sebagai lembaga pelaksana kekuasaan kehakiman di Indonesia.

Peradilan Agama adalah salah satu pelaku kekuasaan kehakiman bagi rakyat pencari keadilan yang beragama Islam mengenai perkara tertentu sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor 50 Tahun 2009 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1989 tentang Peradilan Agama. Kekuasaan Kehakiman di lingkungan Peradilan Agama dilaksanakan oleh Pengadilan Agama dan Pengadilan Tinggi Agama yang berpuncak pada Mahkamah Agung sebagai Pengadilan Negara Tertinggi.

Pengadilan Agama Banggai adalah salah satu Pengadilan Agama kelas II. Terletak pada kota Kabupaten Banggai Laut, yaitu Banggai berlamat di Jalan Ki Hajar Dewantara, Kode Pos 94971, Telp/Fax. (0456) 21544.

Pengadilan Agama Banggai mempunyai wilayah hukum atau yurisdiksi yang meliputi Kabupaten Banggai Laut dan Kabupaten Banggai Kepulauan dalam Provinsi Sulawesi Tengah.

Adapun wilayah hukum Pengadilan Agama Banggai adalah terdiri dari 2 (Dua) Kabupaten, 19 Kecamatan dengan 177 (Seratus Tujuh Puluh Tujuh) Kelurahan/Desa.

Tabel. 1. Wilayah Yuridiksi Pengadilan Agama Banggai

No.	NAMA KABUPATEN	JUMLAH KECAMATAN/KELURAHAN
1	Kab. Banggai Laut	<ol> <li>Kecamatan Banggai : 6 Kel</li> <li>Kecamatan Banggai Tengah : 6 Kel</li> <li>Kecamatan Banggai Utara : 6 Kel</li> <li>Kecamatan Banggai Selatan : 4 Kel</li> <li>Kecamatan Labobo : 7 Kel</li> <li>Kecamatan Bokan Kepulauan : 12 Kel</li> <li>Kecamatan Bangkurung : 10 Kel</li> </ol>
2	Kab. Banggai Kepulauan	<ol> <li>Kecamatan Tinangkung: 11 Kel</li> <li>Kecamatan Tinangkung Utara: 5 Kel</li> <li>Kecamatan Tinangkung Selatan: 9 Kel</li> <li>Kecamatan Liang: 14 Kel</li> <li>Kecamatan Peling Tengah: 8 Kel</li> <li>Kecamatan Totikum Selatan: 6 Kel</li> <li>Kecamatan Totikum: 17 Kel</li> <li>Kecamatan Bulagi: 22 Kel</li> <li>Kecamatan Bulagi Selatan: 14 Kel</li> <li>Kecamatan Bulagi Utara: 10 Kel</li> <li>Kecamatan Buko: 10 Kel</li> <li>Kecamatan Buko Selatan: -</li> </ol>

Kondisi umum Pengadilan Agama Banggai dipotret berdasarkan kerangka (framework) "Pengadilan yang Ideal", yang memiliki tujuan area/ bidang. Ketujuh area tersebut adalah (1) area Manajemen dan Kepemimpinan Badan Peradilan, (2) Kebijakan Peradilan, (3) Sumber Daya Manusia, Material Dan Keuangan, (4) Proses Peradilan/Pengadilan, (5) Pemenuhan Kebutuhan dan Kepuasan Pencari Keadilan, (6) Keterjangkauan Pelayanan Badan Peradilan, dan (7) Kepercayaan Publik.

Masing-masing ke tujuh area yang dijadikan sebagai kriteria pengukuran, dibagi lagi menjadi sub-sub area yang diekspresikan dalam sejumlah pernyataan. Berikut adalah tinjauan lebih detil mengenai sub-area yang dinilai sudah baik dan yang dinilai masih sangat perlu perbaikan.

Bagan 1: Area Tinjauan pengawasan "Pengadilan yang Ideal"

AREA 1	MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN BADAN PERADILAN
Baik	• penjabaran sasaran jangka pendek dalam program
	kegiatan yang tepat
	penyampaian tata nilai untuk pencapaian tujuan
	• sarana teknologi mendukung proses komunikasi dan
	pemantauan kebijakan
Perlu	Keterbukaan pada visi, sasaran, program peradilan
perbaikan	

AREA 2	KEBIJAKAN PERADILAN
Baik	<ul> <li>pelayanan dapat dinikmati masyarakat pencari keadilan</li> </ul>
	tujuan yg ditetapkan efektif dan memberikan dampak perubahan
	<ul> <li>pelayanan dapat dinikmati masyarakat pencari keadilan</li> </ul>
	<ul> <li>penetapan prosedur menjamin proses pemantauan dengan baik</li> </ul>
	• sarana teknologi mendukung proses komunikasi tujuan, rencana dan prosedur
Perlu	• tujuan jangka pendek, jangka menengah dan jangka
perbaikan	panjang sesuai dgn nilai peradilan
	penetapan strategi sesuai dgn tujuan

AREA 3	SUMBER DAYA MANUSIA, MATERIAL DAN KEUANGAN
Baik	pengelolaan sumber daya hakim dan staf secara efektif
	ketersediaan SIMKEU yang transparan
	pengelolaan sumber daya hakim dan staf secara efektif
Perlu	penggunaan analisa beban kerja untuk kebutuhan staf
perbaikan	pengadilan

AREA 4	PROSES PERADILAN/PENGADILAN
Baik	pemisahan peran dan tanggung jawab hakim dan staf     pengadilan
	hakim memenuhi nilai-nilai pengadilan
Perlu	pengukuran kualitas pelayanan dan putusan pengadilan
perbaikan	

AREA 5	PEMENUHAN KEBUTUHAN DAN KEPUASAN PENCARI KEADILAN						
Baik	petugas menindaklanjuti pengaduan dan permintaan dengan tanggung jawab						
Perlu perbaikan	pengumpulan informasi berkala tingkat kepuasan pengguna						

AREA 6	KETERJANGKAUAN PELAYANAN BADAN PERADILAN
Baik	biaya perkara yg terjangkau masyarakat
	akses yg mudah bagi masyarakat ke gedung pengadilan
Perlu	memfasilitasi bantuan hukum bagi pencari keadilan
perbaikan	
AREA 7	KEPERCAYAAN PUBLIK
Baik	menyediakan informasi proses perkara pengadilan
	• menyediakan informasi jumlah perkara, tunggakan,
	rencana, penetapan
	menyediakan informasi proses perkara pengadilan
	• menyediakan informasi jumlah perkara, tunggakan
	perkara, rencana, dan penetapan
Perlu	menyediakan informasi statistik pengawasan
perbaikan	

Bagan di atas memberikan arahan atau kunci-kunci lebih detil mengenai hal-hal yang perlu diperbaiki untuk meningkatkan penilaian sebagai pengadilan yang ideal. Bila membicarakan mengenai pengembangan atau perbaikan maka sub-sub area yang sudah baik, diperlukan program-program yang tujuannya adalah mempertahankan atau memperkuat (*polish the strength approach*). Sementara untuk sub-sub area yang masih perlu perbaikan (dinilai sebagai yang paling tidak memuaskan), maka diperlukan program-program perbaikan untuk bisa memenuhi harapan (*fill in the gaps approach*).

### 1. 2 Potensi Permasalahan

### 1. Kekuatan

Kekuatan Pengadilan Agama Banggai mencakup hal-hal yang memang secara peraturan/perundang-undangan sudah terberikan sampai dengan hal-hal yang dikembangkan kemudian, mencakup:

- a. Pemegang kekuasaan kehakiman tertinggi
- b. Bersifat independen, lepas dari pengaruh lembaga lain
- c. Menjadi salah satu proyek percontohan reformasi birokrasi
- d. Memiliki rencana yang terstruktur mengenai reformasi peradilan yang dituangkan dalam dokumen cetak biru dan rencana strategis lima tahunan
- e. Memiliki pedoman perilaku hakim
- f. Secara rutin menerbitkan laporan Tahunan yang diumumkan secara terbuka kepada publik
- g. Memiliki hubungan baik dengan lembaga Pemerintahan daerah dan instansi lain di wilayah Banggai Laut .

### 2. Kelemahan

Tinjauan kelemahan dikelompokkan sesuai dengan area-area yang menjadi kriteria pengadilan ideal. Masukan-masukan ini diperoleh dari wawancara dan diskusi pengawasan di daerah baik Internal maupun eksternal. Berikut adalah kelemahan-kelemahan yang harus menjadi fokus perbaikan.

- 1. Manajemen dan Kepemimpinan
  - a. Visi yang sekarang tidak operasional dan tidak memberikan motivasi
  - b. Kepemimpinan berbentuk kolektif

- c. Ketidakjelasan koordinasi antara bidang Teknis dan Non Teknis.
- d. Pola manajemen di pengadilan belum mengadopsi pola manajemen modern.
- e. Pengadilan tidak responsive terhadap dinamika masyarakat
- f. Perencanaan masih belum sesuai kebutuhan
- g. Pemberian nomenkaltrur yang belum selesai
- h. Struktur organisasi pengadilan belum jelas, terutama juka dikaitkan dengan garis komando
- Belum ada kejelasan mengenai peran dan tanggung jawab antara fungsi teknis yang dikerjakan oleh Hakim dan Kepaniteraan dan fungsi kesekretariatan

### 2. Kebijakan Pengadilan

- a. Kebijakan MA dan Pengadilan Tinggi yang tidak tersosialisasi dengan baik kepada pengadilan tingkat pertama.
- b. Di Pengadilan Agama Banggai belum terbentuk kesatuan hukum.
- c. Belum ada aturan pembatasan perkara yang masuk ke Pengadilan Agama Banggai.
- d. Perlu ada acuan yang jelas soal penafsiran hukum/ undang-undang yang mengikat secara kelembagaan.
- e. Belum ada Undang-Undang *Contempt of Court* yang dapat menjaga kewibawaan pengadilan.

### 3. Sumber Daya

- a. Rekrutmen hakim komposisinya belum sesuai dengan komposisi jenis perkara.
- b. Pengelolaan anggaran belum transparan.
- c. Fasilitas pengadilan masih kurang memadai
- d. Putusan pengadilan belum dapat diakses secara cepat oleh masyarakat.
- e. Penyebaran hakim-hakim yang mampu memeriksa perkara-perkara khusus belum merata.
- f. Pola mutasi promosi menyulitkan pelaksanaan pengawasan
- g. Sistem penilaian kinerja belum berbasis merit.

- h. Sistim karir (promosi dan mutasi) belum mengacu pada asas-asas system modern.
- Masih berlangsung praktik rekruitmen didasarkan kepada favoritism dan KKN

### 4. Proses Peradilan/Pengadilan (Manajemen Perkara)

- a. Masih terdapat inkonsistensi putusan di tingkat Banding
- b. Masih terdapat ketidak sepakatan (di kalangan hakim Tinggi) –tentang suatu posisi hukum tertentu dalam putusan
- c. Alur perkara yang belum sempurna yang dapat menghambat penanganan kasus
- d. Komposisi hakim belum sesuai dengan komposisi dan jumlah perkara yang masuk.
- e. Masih banyak tunggakan perkara masa lalu yang harus diselesaikan terutama perkara perdata.
- f. Hukum acara belum mendukung perubahan proses pengelolaan perkara
- g. Manajemen perkara belum dibangun berbasis IT
- h. Kualitas putusan rendah.

### 5. Kepuasan Pengguna Pengadilan

 Pengadilan belum memiliki mekanisme evaluasi yang dapat mengukur kepuasan masyarakat.

### 6. Keterjangkauan Pengadilan

- a. Pengadilan belum menyediakan infrastruktur yang memudahkan masyarakat untuk berperkara.
- b. Sistim peradilan atau sistim alur perkara yang sekarang menuntut biaya tinggi.
- c. Biaya berperkara yang masih dianggap mahal.
- d. Pengadilan Agama Banggai belum menyediakan informasi yang dibutuhkan oleh masyarkat dengan baik.

### 7. Kepercayaan Publik

a. Fungsi pengawasan di Pengadilan Agama Banggai masih sangat lemah.

- b. Pengawasan belum dilakukan secara sistematis
- c. Penegakan disiplin/kode etik belum dilaksanakan dengan baik.

### 3. Peluang

Tinjauan peluang yang dimiliki dikelompokkan sesuai dengan area-area yang menjadi kriteria pengadilan ideal. Masukan-masukan ini diperoleh dari wawancara dan diskusi pengawasan di daerah baik Internal maupun eksternal. Berikut adalah peluang-peluang yang dimanfaatkan untuk melakukan perbaikan.

- 1. Area Manajemen dan Kepemimpinan
  - a. Meningkatkan proses sosialisasi visi dan misi yang sudah terlaksana agar setiap bagian dari Pengadilan Agama Banggai memiliki pemahaman yang sama mengani visi & misi tersebut, sehingga Pengadilan Agama Banggai dapat lebih efektif dalam mencapai tujuannya.
- 2. Area Perencanaan dan Kebijakan Pengadilan (Internal)
  - a. Meningkatkan proses sosialisasi kebijakan Pengadilan Agama Banggai yang sudah terlaksana, agar tiap aparat Pengadilan Agama Banggai memiliki pemahaman dan informasi yang sama.
  - b. Penerapan sistem kamar terhadap perkara-perkara yang masuk ke Pengadilan Agama Banggai perlu dilaksanakan, untuk lebih meningkatkan efisiensi dan efektifitas kinerja Pengadilan Agama Banggai.
- 3. Area Manajemen Sumberdaya (Manusia, Material, Keuangan)
  - a. Remunerasi yang telah meningkat.
  - b. Sarana dan prasarana Bimtek dan sosialisasi yang memadai.
  - c. Hubungan dengan lembaga eksternal yang semakin baik.
  - d. Kejelasan peran, wewenang dan tanggung jawab perlu ditingkatkan untuk dapat menciptakan efektifitas kinerja Pengadilan Agama Banggai.
  - e. Sumber daya manusia yang dimiliki oleh Pengadilan Agama Banggai dalam hal penempatan dalam suatu jabatan perlu mempertimbangkan individu yang tepat dalam menduduki suatu jabatan, agar kinerja dari Pengadilan Agama Banggai menjadi lebih terorganisir dan menjadi lebih efektif.
- 4. Area Proses Peradilan

- a. Komitmen pimpinan Pengadilan Agama Banggai dan seluruh jajaran peradilan untuk berubah
- b. Meningkatnya dukungan anggaran.
- c. Meningkatnya keterbukaan di Institusi peradilan.
- d. Kontribusi publik dan masyarakat internasional.
- e. Koordinasi yang sudah terlaksana dengan para pihak perlu lebih ditingkatkan, agar efektifitas proses dan kualitas dari putusan menjadi lebih baik.

### 5. Area Kepuasan Pengguna Jasa Pengadilan

- a. Tersedianya peraturan yang berkaitan dengan keadilan dan pelayanan publik.
- b. Media dalam menampung kritik dan saran yang ada perlu lebih dimaksimalkan, agar para pihak / masyarakat merasa hak-nya terpenuhi dan juga agar Pengadilan Agama Banggai dapat lebih terarah dalam melakukan pembenahan lembaga.
- c. Sistem informasi yang dimiliki saat ini harus dapat memberikan kemudahaan akses bagi para pihak dan masyarakat dalam mendapatkan informasi yang jujur (transparan).

### 6. Area Pengadilan yang Terjangkau

- a. Biaya prodeo yang sudah ditanggung negara.
- b. Tersedianya dan masih beroperasinya Zitting Plaatz.
- c. Dalam hal penempatan atau pengambilan keputusan dalam menentukan letak ruang sidang/pengadilan, perlu dipertimbangkan kemudahan akses bagi masyarakat.
- d. Sistem informasi yang dimiliki saat ini perlu mempertimbangkan kemudahan akses bagi masyarakat.

### 7. Area Kepercayaan Masyarakat

- a. Suasana kehidupan sosial politik yang kondusif.
- b. Terbukanya kesempatan merasionalisasi sistem anggaran.
- c. Sosialisasi mengenai hukum yang sudah dilakukan saat ini perlu ditingkatkan, agar pemahaman masyarakat mengenai hukum menjadi lebih baik.

d. Melalui sistem informasi yang sudah dibangun saat ini, dari sisi transparansi perlu ditingkatkan. Hal ini perlu dilakukan, agar masyarakat dapat dengan mudah mendapatkan informasi yang akurat dan akuntabel.

### 4. Tantangan yang dihadapi

Tinjauan tantangan yang dihadapi dikelompokkan sesuai dengan areaarea yang menjadi kriteria pengadilan ideal. Masukan-masukan ini diperoleh dari wawancara dan diskusi pengawasan di daerah baik Internal maupun eksternal. Berikut adalah tantangan-tantangan yang akan dihadapi dan harus dipikirkan cara terbaik untuk tetap dapat melakukan perbaikan sebagaimana yang diharapkan.

- 1. Area Manajemen dan Kepemimpinan
  - a. <u>Visi dan misi yang ada belum sesuai dengan kondisi saat ini.</u> Hal ini mengingat visi dan misi merupakan faktor penggerak utama dari lembaga peradilan dalam menjalankan fungsinya. Diharapkan visi dan misi yang dimiliki oleh Pengadilan Agama Banggai mampu disesuaikan atau diadaptasi dengan keadaan yang ada saat ini dan tantangan yang dihadapi di depan, sehingga nantinya dapat lebih mudah untuk diterapkan sebagai acuan dalam melakukan kegiatan sesuai dengan keadaan yang ada atau dihadapi.
  - b. Kurangnya sosialisasi visi dan misi ke pengadilan daerah oleh pengadilan tingkat banding. Mengingat visi dan misi merupakan landasan dasar bagi Pengadilan Agama Banggai dalam mencapai tujuan dan fungsinya sebagai suatu lembaga peradilan, sehingga pemahaman dan pengetahuan mengenai visi dan misi yang ada perlu dimiliki oleh setiap aparat peradilan di semua jenjang. Sosialisasi ini dirasa perlu dilakukan untuk menginformasikan visi dan misi yang berlaku ke seluruh bagian lembaga peradilan, agar pemahaman yang dimiliki oleh semua elemen di dalamnya menjadi seragam dan standar. Berdasarkan data yang didapat di lapangan, menunjukkan bahwa visi dan misi yang dimiliki oleh

Pengadilan Agama Banggai saat ini kurang tersosialisasi dengan baik sehingga terdapat perbedaan pemahaman antar aparat peradilan terutama bagi aparat yang berada di daerah-daerah. Faktor lain yang menyebabkan kurang tersosialisasikannya visi dan misi ini juga disebabkan karena adanya keterbatasan sarana dan prasarana, terutama dalam bidang TI (Teknologi Informasi).

Pimpinan di daerah yang dilihat sebagai bagian dari masalah. Seorang c. pemimpin diharapkan dapat mampu menjadi motor penggerak dan pengambil keputusan bagi bawahannya. Adanya pendapat bahwa pimpinan di daerah yang dianggap sebagai bagian dari masalah yang ada merupakan salah satu dampak dari kurang tersosialisasinya kebijakan, visi dan misi ke beberapa daerah. Selain itu, masalah penempatan seorang pemimpin harus dapat didasarkan pada kemampuan/kompetensi yang dimiliki individu untuk menjadi seorang pemimpin yang akuntabel. Hal ini tentunya terkait juga dengan masalah pengelolaan manajemen sumber daya manusia.

### 2. Area Perencanaan dan Kebijakan Pengadilan (Internal)

- a. Perencanaan yang masih belum sesuai dengan kebutuhan. Dalam membuat perencanaan kebijakan diharapkan hasilnya adalah kebijakan yang mampu menjawab kebutuhan serta kondisi di lapangan. Pada saat ini dalam perencanaan kebijakan Pengadilan Agama Banggai, banyak daerah yang melakukan modifikasi/adaptasi dari perencanaan dan kebijakan yang sudah ada, hal ini disebabkan karena kebijakan yang cenderung kaku dan bersifat normatif sehingga tidak dapat diimplementasikankan langsung di lapangan.
- b. Adanya inkonsistensi kebijakan. Kebijakan-kebijakan yang diterapkan di lapangan seringkali mengalami inkosistensi, hal ini tentu membingungkan para aparat peradilan yang ada. Selain adanya inkonsistensi kebijakan masih banyak juga ditemukan terjadinya pelanggaran-pelanggaran dari kebijakan yang sudah ditetapkan tersebut. Pelanggaran-pelanggaran ini pada umumnya terjadi karena adanya

kasus/kejadian khusus, misalnya kasus yang melibatkan orang-orang penting/berpengaruh di Indonesia. Hal ini menunjukkan adanya pengaruh-pengaruh dari luar lembaga yang mampu mengintervensi implementasi dari kebijakan tersebut. Hal ini tentu saja mempengaruhi independensi dari lembaga peradilan itu sendiri.

- c. <u>Kurangnya sosialisasi kebijakan Mahkamah Agung dan Pengadilan Agama Banggai.</u> Pada saat ini sosialisasi mengenai kebijakan-kebijakan yang ada masih kurang optimal dilakukan. Hal ini menyebabkan banyaknya kebijakan yang tidak terimplementasi karena ketidaktahuan aparat terhadap kebijakan yang sudah ada tersebut.
- **3.** Area Manajemen Sumberdaya (Manusia, Material, Keuangan), yang menjadi fokus perhatian pada area ini adalah:
  - a. <u>Kurangnya sarana untuk meningkatkan kemampuan/kompetensi para aparat pengadilan dalam menghadapi perubahan.</u> Peningkatan kemampuan atau kompetensi dibutuhkan oleh aparat pengadilan dalam menghadapi keadaan yang ada dan tuntutan masyarakat, serta mengikuti perkembangan zaman. Nantinya diharapkan agar lembaga peradilan memiliki sumberdaya yang mampu beradaptasi dengan perubahan-perubahan yang terjadi serta tantangan-tantangan yang dihadapi.
  - b. <u>Sistem rekrutmen yang kurang efektif.</u> Sistem rekrutmen yang dimaksud adalah suatu sistem yang mampu menyaring untuk mendapatkan caloncalon hakim dan staf pengadilan yang berkualitas. Hal ini dibutuhkan agar lembaga peradilan memiliki sumberdaya manusia yang kompeten dalam melaksanakan tugas dan kewajibannya.
  - c. <u>Kurangnya remunerasi bagi aparat peradilan.</u>Peningkatan remunerasi dibutuhkan untuk dapat meningkatkan kesejahteraan para aparat peradilan. Dengan meningkatnya remunerasi ini diharapkan dapat meminimialisir terjadinya pungli-pungli yang terjadi di lembaga peradilan dan diharapkan tanggung jawab dari aparat peradilan menjadi lebih meningkat.

- d. <u>Kurang jelasnya peran, wewenang dan tanggung jawab antar aparat peradilan.</u> Kejelasan peran, wewenang dan tanggung jawab dibutuhkan untuk menghindari terjadinya tumpang tindih pekerjaan dan juga berguna untuk meningkatkan tanggung jawab dari tiap-tiap aparat peradilan.
- e. <u>Sistem pembinaan karir yang kurang objektif.</u> Sistem pembinaan karir dibutuhkan sebagai suatu bentuk dari tanggung jawab lembaga peradilan dalam mengelola sumberdaya manusianya. Hal ini bertujuan untuk memberikan kejelasan mengenai jenjang karir, serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap aparat peradilan dalam meningkatkan karirnya.
- f. Penempatan sumber daya manusia yang tidak sesuai dengan kemampuan dan kapabilitasnya. Penempatan sumber daya manusia yang sesuai dengan kemampuan dan kapabilitasnya bertujuan untuk dapat mengefektifkan kinerja dari lembaga peradilan itu sendiri. Dengan dapat menempatkan sumber daya yang sesuai dengan kemampuannya diharapkan tiap-tiap bidang pekerjaan di dalam lembaga peradilan dapat tertangani dengan baik sehingga mampu meningkatkan kinerja dari lembaga peradilan.
- g. <u>Kurangnya jumlah hakim.</u> Pada saat ini jumlah hakim yang ada di dalam lembaga peradilan tidak sesuai dengan jumlah perkara yang perlu ditangani. Dengan adanya peningkatan jumlah Hakim diharapkan dapat mengoptimalkan kinerja pengadilan dan meminimalisir terjadinya tumpukan perkara.
- h. <u>Belum adanya sistem reward & punishment.</u> Sistem reward dan punishment bertujuan untuk dapat mengontrol kinerja dari para aparat peradilan, sehingga mereka dapat lebih bertanggung jawab dan termotivasi dalam melakukan fungsi dan tugasnya sehari-hari, serta meningkatkan kinerjanya.
- Belum adanya badan pengawas yang dapat mengawasi kinerja setiap aparat peradilan. Badan pengawas ini dibutuhkan untuk dapat meningkatkan kinerja dari para aparat peradilan. Selain itu dengan

- adanya badan pengawas diharapkan penerapan remunerasi, *reward* dan *punishment*, pembinaan karir dapat dilaksanakan dengan lebih efektif dan efisien.
- j. Anggaran yang ada tidak sesuai dengan kebutuhan. Pada saat ini anggaran yang dimiliki oleh Pengadilan Agama Banggai tidak dapat mendukung setiap kegiatan, sarana dan prasarana dari lembaga peradilan. Hal ini terjadi dikarenakan kurang matangnya Pengadilan Agama Banggai dalam melakukan penyusunan rancangan anggaran. Oleh karena itu diharapkan Pengadilan Agama Banggai dapat membuat suatu rancangan anggaran yang mampu memenuhi kebutuhan dari Pengadilan Agama Banggai. Dengan terpenuhinya kebutuhan dari Pengadilan Agama Banggai melalui anggaran juga diharapkan dapat meningkatkan sarana dan prasarana yang ada, meningkatkan kepuasan pengguna jasa dan atau meningkatnya keterjangkauan masyarakat terhadap jasa pengadilan

### 4. Area Proses Internal Peradilan

- a. <u>Belum adanya sistem peradilan yang dapat mempercepat suatu proses</u>
  <u>berpekara</u>. Perbaikan sistem peradilan diperlukan dengan tujuan untuk
  meningkatkan efisiensi dan efektifitas pengadilan agar dapat melakukan
  suatu proses perkara secara efektif dan efisien.
- b. Masih adanya hukum-hukum yang tidak sesuai dengan keadaan di Indonesia. Hukum-hukum yang ada di Indonesia pada saat ini merupakan hukum yang diadaptasi dari hukum negara Belanda, padahal banyak dari hukum-hukum tersebut yang sudah tidak sesuai lagi dengan perkembangan zaman atau tidak tepat bila diimplementasikan di Negara ini. Diharapkan Mahkmah Agung mampu merevisi hukum-hukum yang ada agar lebih sesuai dengan perkembangan zaman dan kebutuhan yang ada di Indonesia.
- c. <u>Kurangnya koordinasi dengan para pihak.</u> Pentingnya peningkatan koordinasi dengan para pihak bertujuan untuk dapat meningkatkan efektifitas dan efesiensi suatu proses dan putusan persidangan.

- 5. Area Kepuasan Pengguna Jasa Pengadilan
  - A. Kurang maksimalnya pemanfaatan media yang dapat menampung kritik dan saran dari masyarakat. Dibutuhkan suatu media yang dapat menampung aspirasi dari masyarakat agar lembaga peradilan dapat mengetahui apa yang dibutuhkan dan menjadi fokus perhatian dari masyarakat pencari keadilan. Setelah mengetahui apa yang menjadi fokus perhatian dari masyarakat diharapkan lembaga peradilan mampu menindaklanjuti apa yang menjadi saran dan kritik dari masyarakat tersebut untuk meningkatkan kinerjanya.
  - b. <u>Kurangnya sistem informasi yang transparan dan mudah dijangkau oleh masyarkat.</u> Hal ini berkaitan dengan perlunya suatu sistem yang mampu memberikan akses informasi yang jujur dan mudah diakses oleh masyarakat mengenai apa saja yang terjadi di dalam lembaga pengadilan.
  - c. Belum tersedianya suatu alat pengukuran kepuasan pengguna jasa pengadilan. Alat pengukuran ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana lembaga peradilan mampu memberikan kepuasan kepada masyarakat. Diharapkan dengan adanya alat pengukuran ini lembaga peradilan memiliki data/masukan yang dapat dijadikan sebagai landasan atau acuan bagi lembaga peradilan dalam membenahi diri.
  - d. Kurangnya sarana dan prasarana. Sarana dan prasarana yang dimiliki Pengadilan Agama Banggai pada saat ini dirasa belum memadai, kurang layak untuk digunakan, dan juga perawatan yang dilakukan terhadap sarana dan prasarana yang ada masih minim. Hal ini disebabkan karena anggaran yang dimiliki oleh Pengadilan Agama Banggai belum mampu memenuhi semua kebutuhan yang ada dan juga karena dalam penyusunan anggaran belum mengacu pada kebutuhan dari lembaga tersebut. Padahal dengan sarana dan prasarana yang memadai dipercaya dapat mampu meningkatkan kinerja aparat serta mampu meningkatkan kepuasan para pengguna jasa pengadilan.

- 6. Area Pengadilan yang Terjangkau
  - a. Masih adanya pungutan-pungutan liar yang terjadi di dalam lembaga peradilan. Pungutan-pungutan liar yang terjadi di lembaga peradilan membuat biaya perkara menjadi tinggi. Guna mencapai jasa pengadilan yang terjangkau pungutan-pungutan liar harus dapat diatasi. Apabila hal ini mampu diatasi maka diharapkan selain jasa pengadilan yang terjangkau dapat terpenuhi, kepercayaan masyarakat terhadap lembaga peradilan juga dapat meningkat.
  - b. Kurangnya tersedianya akses informasi seluas-luasnya yang dapat dengan mudah dijangkau oleh masyarakat. Pada saat ini masyarakat masih merasa bahwa informasi yang mereka dapatkan mengenai lembaga peradilan masih terbatas. Padahal sebagai suatu lembaga peradilan sudah seharusnya dapat memberikan akses penyediaan informasi yang seluas-luasnya dan informasi yang dapat dipercaya. Dengan diberikannya akses informasi seluas-luasnya diharapkan hak dari para pihak dapat terpenuhi sehingga kepercayaan dari masyarakat terhadap lembaga peradilan itu sendiri dapat meningkat.
  - c. Letak pengadilan yang sulit dijangkau oleh masyarakat. Pada saat ini untuk mengikuti proses persidangan, masyarakat masih harus berjalan dengan jarak yang jauh, terutama bagi mereka di daerah-daerah. Oleh karena itu letak pengadilan seharusnya dapat diatur agar lebih mudah dijangkau oleh masyarakat pencari keadilan.
  - d. <u>Tidak tersedianya pengacara/advokat bagi para pihak yang tidak mampu</u>. Pada saat ini masih terdapat pihak yang beracara yang tidak didampingi oleh pengacara, karena mereka tidak memiliki biaya untuk mendatangkan pengacara. Padahal mendapatkan perlindungan hukum merupakan hak dari setiap warga negara. Oleh karena itu hendaknya lembaga peradilan mampu menyediakan pengacara bagi para pihak yang beracara untuk mendapatkan pembelaan sesuai dengan haknya.

### 7. Area Kepercayaan Masyarakat

- a. Kurangnya sosialisasi mengenai hukum kepada masyarakat. Sosialisasi hukum yang dimaksud adalah memberikan pengetahuan mengenai hukum kepada masyarakat. Hal ini perlu dilakukan mengingat masih banyaknya masyarakat yang tidak mengenal hukum. Andaipun ada masyarakat yang mengerti hukum, namun persepsi dan pemahaman mereka terhadap penerapan hukum di Indonesia ini masih terlalu beragam. Tujuan dari sosialisasi ini agar masyarakat umum memiliki pengetahuan yang baik mengenai hukum, baik hukum yang berlaku, proses hukum, putusan dan lainnya
- b. <u>Kurangnya transparansi dari lembaga peradilan</u>. Transparansi ini bertujuan memberikan gambaran yang jujur kepada masyarakat mengenai proses peradilan, putusan peradilan, biaya perkara, dll. Transparansi ini sangat dibutuhkan mengingat hal ini mampu meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap suatu lembaga peradilan.
- c. <u>Kurangnya independensi lembaga peradilan.</u> Saat ini para *stakeholder* masih merasa banyaknya intervensi dari pihak luar terhadap lembaga peradilan selama proses persidangan berlangsung. Hal ini menimbulkan ketidakpercayaan masyarakat terhadap putusan yang dihasilkan oleh lembaga peradilan tersebut, karena dianggap merupakan hasil dari intervensi yang ada. Oleh karena itu diharapkan lembaga peradilan yang berfungsi dalam memberikan rasa keadilan kepada masyarakat mampu menjadi lembaga yang independen dan bebas dari intervensi pihak manapun.

### **BAB II**

### VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

### 2.1 Visi dan Misi

### Visi

Dengan sistem peradilan satu atap *(one roof system)* dari empat lingkungan Peradilan, maka Pengadilan Agama Banggai mempunyai Visi yang berpedoman dengan Mahkamah Agung RI, yakni:

Visi Pengadilan AgamaBanggai sebagai berikut:

Mewujudkan Pengadilan Agama Banggai Sebagai Lembaga Peradilan Tingkat Pertama Yang Agung

### Misi

Misi adalah sesuatu yang harus diemban atau dilaksanakan sesuai visi yang ditetapkan agar tujuan organisasi dapat terlaksana dan terwujud dengan baik.

Misi Pengadilan AgamaBanggai adalah sebagai berikut :

- 1. Mewujudkan Peradilan yang Sederhana, Cepat, Biaya Ringan dan Transparansi.
- 2. Meningkatkan Kualitas Sumber Paya Aparatur Peradilan dalam rangka peningkatan pelayanan pada masyarakat.
- 3. Melaksanakan Pengawasan dan pembinaan yang efektif dan efisien.
- 4. Melaksanakan Tertib administrasi dan manajemen peradilan yang efek tif dan efisien
- 5. Mengupayakan tersedianya sarana dan prasarana peradilan sesuai

dan memiliki keyakinan bahwa keempat pilar misi ini, akan membawa pada visi yang telah ditetapkan. Menyadari sepenuhnya, bahwa setiap upaya/proses mencapai sesuatu, harus disertai dengan bagaimana mengevaluasinya, maka keempat pilar misi ini, kelak akan bisa dievaluasi dengan kerangka *Area of Court Excellence*, sebagaimana sudah dibahas di depan. Penggunaan kerangka ini sekaligus menjaga dan memastikan

integrasi perencanaan – proses implementasi dan hasil yang ingin dicapai dari setiap program/aktivitas yang dikembangkan kemudian.

Bagan 2 : Matriks Misi Vs Kerangka Area Of Court Excellence

ADDA OF COURT EVER A PAGE							
	AREA OF COURT EXCELLENCE						
	PENDORONG	PROSES DAN SISTEM			HASIL		
MISI	Manajemen dan Kepemimpinan Badan Peradilan	Kebijakan Peradilan	Sumber Daya Manusia, Material dan Keuangan	Proses Peradilan/ Pengadilan	Pemenuhan Kebutuhan dan Kepuasan Pencari Keadilan	Keterjangkauan Pelayanan Badan Peradilan	Kepercayaan Publik
Menjaga							
kemandirian	•	•	•	•	•	•	•
badan peradilan							
Memberikan						•	
pelayanan							
hukum yang		•		•			
berkeadilan	•		•		•		•
kepada pencari							
keadilan							
Meningkatkan							
kualitas							
kepemimpinan			•	•			
badan peradilan							
Meningkatkan							
kredibilitas dan	•	•	•	•		•	
transparansi							•
badan peradilan							

Melalui matriks di atas ingin dijelaskan bahwa pengukuran keberhasilan ada pada kolom hasil, dengan parameter:

- 1. Pemenuhan kebutuhan dan kepuasan pencari keadilan
- 2. Keterjangkauan pelayanan badan peradilan
- 3. Kepercayaan publik

Oleh karena itu, setiap pembangunan/pengembangan perencanaan sistem, kebijakan serta implementasinya haruslah berorientasi/mengacu pada 3 (tiga) hal penting di atas. Contoh pemikiran tersebut adalah:

pilar ke 4 dari misi →Meningkatkan kredibilitas dan transparansi badan peradilan→ maka akan diturunkan :

- a. Strategi kepemimpinan dan manajemen seperti apa yang harus dikembangkan untuk mencapai hasil yang memenuhi 3 kriteria tersebut
- b. Kebijakan apa yang harus dikembangkan untuk setiap sistem yang akan dibangun, sehingga akan membantu tercapainya hasil yang diinginkan
- c. Sistem sumber daya manusia seperti apa yang dikatakan kredibel dan dapat mendorong transparansi, termasuk profil SDM yang diperlukan untuk dapat memenuhi kepuasan pencari keadilan dan meningkatkan kepercayaan publik
- d. Proses peradilan seperti apa yang perlu dikembangkan untuk memastikan bahwa publik dapat menjangkau/terlayani dengan baik oleh badan peradilan

Penurunan pemikiran ini akan dapat dilihat pada bagian 2.4 dan uraian rinci akan dapat dibaca pada bab 3 dari renstra ini, yang telah diturunkan dalam bentuk program/aktivitas.

### 2.2 Tujuan dan Sasaran Strategis

### **TUJUAN**

Tujuan adalah sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu satu sampai dengan lima tahun dan tujuan ditetapkan mengacu kepada pernyataan visi dan misi Pengadilan AgamaBanggai. Adapun tujuan yang hendak dicapai Pengadilan AgamaBanggai adalah sebagai berikut:

Dengan matriks di atas, ingin disampaikan bahwa yang menjadi tujuan utama dari Pengadilan Agama Banggai, bisa menjadi PENGADILAN AGAMA BANGGAI YANG AGUNG. Pengadilan Agama Banggai dapat dikatakan mencapai tujuannya bila:

### 1. Pencari keadilan merasa kebutuhan dan kepuasannya terpenuhi

**Indikator**: Persentase putusan yang tidak diajukan upaya hukum kasasi dan peninjauan kembali.

### 2. Setiap pencari keadilan dapat menjangkau badan peradilan

Indikator : Persentase bantuan hukum golongan miskin/minoritas/terpinggirkan/yang dapat dilayani

Persentase perkara prodeo yang dapat diselesaikan (berkekuatan hukum tetap) dan tepat waktu.

Persentase pengunjung website yang puas dengan informasi peradilan yang tersedia.

## 3. Publik percaya bahwa Pengadilan Agama Banggai memenuhi butir 1 dan 2 di atas.

Indikator : Persentase putusan perkara perdata tertentu yang berkekuatan hukum tetap dan telah dieksekusi.

Persentase pengunjung website yang puas dengan informasi peradilan yang tersedia.

### SASARAN STRATEGIS

Ada 4 (Empat) sasaran strategis yang menjadi prioritas renstra 2015 – 2019. Keempat sasaran strategis yang dimaksud, adalah sbb.:

- 1. Terwujudnya proses peradilan yang pasti, Transparan dan Akuntabel.
- 2. Peningkatan efektifitas pengelolaan penyelesaian perkara.
- 3. Meningkatnya Akses Peradilan bagi masyarakat miskin dan terpinggirkan.
- 4. Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan.

### Indikator Sasaran Kinerja Utama 1 : Terwujudnya Proses Peradilan yang Pasti, Transparan dan Akuntabel

- a. Persentase sisa perkara yang diselesaikan.
- b. Persentase perkara yang diselesaikan tepat waktu.
- c. Persentase penurunan sisa perkara.
- d. Persentase perkara yang tidak mengajukan upaya Hukum:
  - Banding
  - Kasasi
  - PK
  - Eksekusi
- e. Index responden pencari keadilan yang puas terhadap layanan peradilan.

# Indikator Sasaran Kinerja Utama 2 : Peningkatan efektivitas pengelolaan penyelesaian perkara

- a. Persentase isi putusan yang diterima oleh para pihak.
- b. Persentase perkara yang diselesaikan melalui mediasi.
- Persentase berkas perkara yang panitera dimohonkan Banding, Kasasi,
   dan PK yang diajukan secara lengkap dan tepat waktu.
- d. Persentase putusan yang menarik perhatian masyarakat (ekonomi syariah) yang dapat diakses secara online dalam waktu 1 hari sejak putus.

# Indikator Sasaran Kinerja Utama 3: Meningkatnya Akses Peradilan bagi Masyarakat Miskin dan terpinggirkan.

- a. Persentase perkara prodeo yang diselesaikan.
- b. Persentase perkara yang diselesaikan diluar gedung pengadilan.
- c. Persentase Perkara Permohonan (Voluntair) Identitas Hukum.
- d. Persentase pencari keadilan golongan tertentu yang mendapat layanan bantuan hukum (Posbakum).

# Indikator Sasaran Kinerja Utama 4 : Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan.

a. Persentase putusan perkara perdata yang ditindaklanjuti (dieksekusi).

Tabel 2 : Hubungan Tujuan, Sasaran dan Indikator Kinerja Utama

Tujuan		Sasaran Indikator Kinerja Utama		Indikator Kinerja Utama	
1.Pemenuhan		1. Terwuju	dnya		Persentase sisa perkara yang
kebutuhan	dan	proses	pera	adilan	diselesaikan.
kepuasan pen	cari	yang		pasti	Persentase perkara yang diselesaikan
keadilan		transpar	an	dan	tepat waktu.
		Akuntab	el.		• Persentase penurunan sisa perkara.
					• Persentase perkara yang tidak
					mengajukan upaya Hukum :
					<ul> <li>Banding</li> <li>Kasasi</li> <li>PK</li> <li>Eksekusi</li> <li>Index responden pencari keadilan yang puas terhadap layanan peradilan.</li> </ul>
		2. Peningka Efektivita pengelola	as		<ul><li>Persentase isi putusan yang diterima oleh para pihak</li><li>Persentase perkara yang diselesaikan</li></ul>
		penyeles	aian		melalui mediasi
		perkara.			<ul> <li>Persentase berkas perkara yang panitera dimohonkan Banding, Kasasi, dan PK yang diajukan secara lengkap dan tepat waktu.</li> <li>Persentase putusan yang menarik perhatian masyarakat (ekonomi syariah) yang dapat diakses secara online dalam waktu 1 hari sejak diputus.</li> </ul>

2.Keterjangkauan	3. Meningkatnya	Persentase perkara prodeo yang						
pelayanan badan	Akses Peradilan	diselesaikan						
peradilan	bagi Masyarakat	Persentase perkara yang diselesaikan						
	Miskin dan	diluar gedung pengadilan.						
	terpinggirkan.	Persentase perkara permohonan						
		(voluntair) Identitas Hukum.						
		• Persentase pencari keadilan golongan						
		tertentu yang mendapat layanan						
		bantuan hokum (Posbakum).						
3.Kepercayaan publik	4. Meningkatnya	Persentase putusan perkara perdata						
	kepatuhan	yang ditindaklanjuti dan dieksekusi.						
	terhadap putusan							
	pengadilan							

### **BAB III**

### ARAH KEBIJAKAN & STRATEGIS

### 3.1 Arah Kebijakan dan Strategi Mahkamah Agung

Mahkamah Agung dalam mendukung kebijakan nasional dalam mencapai sasaran pembangunan di bidang hukum telah menetapkan arah kebijakan dan strategi lembaga. Mahkamah Agung menetapkan 4 (empat)sasaran strategis yang terdiri dari:

- 1. Terwujudnya proses peradilan yang pasti, Transparan dan Akuntabel.
- 2. Peningkatan efektifitas pengelolaan penyelesaian perkara.
- 3. Meningkatnya Akses Peradilan bagi masyarakat miskin dan terpinggirkan.
- 4. Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan

Empat sasaran strategis tersebut merupakan arahan bagi Mahkamah Agung untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan. Untuk mewujudkan visi dan misi serta arahan strategis, maka Mahkamah Agung membuat arah kebijakan disesuaikan dengan program dan kegiatan yang dilaksanakan unit Eselon 1. Adapun arah kebijakan adalah:

- 1. Meningkatnya penyelesaian putusan perkara,
- 2. Penerapan sistem kamar (penanganan perkara sesuai dengan keahliannya)
- 3. Pengembangan Sistem Informasi Mahkamah Agung Terintegrasi dengan fungsi manajemen peradilan.
- 4. Penegakkan konsistensi dalam upaya menjaga independensi putusan pengadilan
- 5. Meningkatkan kualitas dan kuantitas kinerja Pengawasan. .
- 6. Melanjutkan reformasi birokrasi yaitu penguatan organisasi melalui restrukturisasi, organisasi, pengembangan tatalaksana organisasi baru,penguatan kapabilitas dan manajemen SDM.

### a. Program: Penyelesaian perkara Mahkamah Agung

Salah satu isu yang selalu mengemuka di masyarakat menangani Mahkamah Agung adalah tumpukan perkara. Mahkamah Agung telah melakukan serangkaian upaya untuk mengatasi penumpukan perkara, namun jumlah perkara baru yang masuk setiap tahunnya selalu meningkat. Oleh karena itu dipandang perlu untuk membuat program peningkatan penyelesaian perkara di Mahkamah Agung. Tingkat penyelesaian perkara di MA tidak hanya disebabkan oleh faktor kemampuan para hakim agung dalam memeriksa dan memutus perkara, namun juga masalah minutasi dan informasi perkara merupakan bagian dari permasalahan terkait dengan penyelesaian perkara ini. Hal ini tentunya akan sangat merugikan bagi masyarakat pencari keadilan. Maka dari itu upaya peningkatan dan pengefektifan penyelesaian perkara harus dilakukan. Program ini juga sejalan dengan prioritas RPJMN dalam hal peningkatan profesionalisme aparat penegak hukum.

### Kegiatan sebagai berikut:

- 1. Percepatan penyelesaian perkara dengan mengeluarkan peraturan jadwal sidang,jadwal penyelesaian perkara.
- 2. Penyempurnaan kebijakan waktu penyelesaian perkara dan tunggakan perkara pada tingkatan peradilan.

### b. Program Peningkatan Manajemen Peradilan Umum

Manajemen yang baik akan menentukan kualitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi suatu lembaga. Demikian pula halnya dengan badan peradilan umum yang melaksanakan tugas pokok pengadilan umum. Badan peradilan umum merupakan ujung tombak dalam memberikan pelayanan yang bersifat teknis peradilan kepada masyarakat pencari keadilan oleh karena itu dalam melaksanakan tugasnya tidak dapat dipisahkan dengan unit lainnya.

### c. Program Peningkatan Manajemen Peradilan Agama

Manajemen yang baik akan menentukan kualitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi suatu lembaga. Demikian pula halnya dengan badan peradilan agama yang melaksanakan tugas pokok pengadilan agama. Badan peradilan agama merupakan ujung tombak dalam memberikan pelayanan yang bersifat teknis peradilan kepada masyarakat pencari keadilan oleh karena itu dalam melaksanakan tugasnya tidak dapat dipisahkan dengan unit lainnya.

### d. Program Peningkatan Manajemen Tata Usaha Negara dan Militer

Manajemen yang baik akan menentukan kualitas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi suatu lembaga. Demikian pula halnya dengan badan peradilan Tata Usaha Negara dan Militer yang melaksanakan tugas pokok pengadilan Tata Usaha Negara dan Militer. Badan peradilan Tata Usaha Negara dan Militer merupakan ujung tombak dalam memberikan pelayanan yang bersifat teknis peradilan kepada masyarakat pencari keadilan oleh karena itu dalam melaksanakan tugasnya tidak dapat dipisahkan dengan unit lainnya.

Kegiatan yang dilaksanakan sebagai berikut :

- a. Rekruitmen dan penempatan kembali hakim,agar tercapai rasio ideal dengan jumlah perkara yang ditangani oleh lembaga peradilan.
- b. Mereviu dan menyempurnakan kebijakan (kreteria) tentang pembatasan perkara yang dapat diajukan kasasi ke Mahkamah Agung.
- c. Melakukan kajian tentang revisi hukum agar sesuai dengan kebutuhan peradilan di Indonesia.
- d. Penyediaan dana prodeo pada tiap pengadilan tingkat pertama.
- e. Mengoptimalisasi fungsi pelaksanaan sidang keliling (zitting plaatz) untuk menjangkau lapisan masyarakat.

### e. Program Pendidikan dan Pelatihan Mahkamah Agung

Keberhasilan suatu lembaga dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya terletak pada kualitas sumber daya manusianya. Oleh karena itu peningkatan kualitas dan kuantitas aparatur pengadilan sangat ditentukan dari bagaimana lembaga tersebut mempersiapkan aparatnya dengan pendidikan dan pelatihanyang mamadai. Pada sisi yang lain, pengembangan kapasitas lembaga juga sangat dipengaruhi oleh hasil penelitian yang memadai untuk meningkatkan kemampuan dalam melayani masyarakat. Oleh karena itu peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan aparatur pengadilan yang didukung dengan hasl penelitian yang memadai diharapkan akan menghasilkan lembaga peradilan yang kuat dan berwibawa. Hal ini sejalan dengan prioritas RPJMN yaitu dalam rangka Peningkatan

Profesionalisme Aparat Hukum serta Peningkatan Pelayanan Hukum dan Bantuan Hukum kepada Masyarakat.

Kegiatan yang dilaksanakan sebagai berikut:

- a. Diklat bagi pegawai tehnis peradilan yang memenuhi standar kompetensi tugas kinerja Hakim, Hakim Tipikor, Panitera Pengganti dan Juru sita.
- b. Diklat bagi pegawai dan pejabat struktural yaitu manajemen kepemimpinan.

# f. Program: Peningkatan dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya MA

Peningkatan profesionalisme aparat hukum, pelayanan hukum dan bantuan hukum kepada masyarakat tidak dapat dihitung hanya dari kinerja hakim dalam memeriksa dan memutus perkara. Untuk melaksanakan tugas dan fungsinya, pengadilan harus dukung oleh manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya yang dapat mendukung kelancaran pelaksanaan tugas pokok pengadilan. Maka dari itu perlu dilakukan peningkatan dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya.

Kegiatan yang dilaksanakan sebagai berikut :

- a. Tercapainya kegiatan standar pelayanan publik yaitu putusan perkara yang dipublikasikan.
- b. Penyediaan atau penyempurnaan media(sarana) informasi bagi masyarakat untuk lebih memahami tahapan/kemajuan penanganan suatu perkara.
- c. Peningkatan sosialisasi (kampaye) tentang peran Mahkamah Agung lembaga peradilan kepada masyarakat (pelajar,LSM,instansi dll) dalam upaya penegakkan citra positif peradilan.
- d. Mengembangkan tehnik survey dalam upaya mencari tahu tingkat kepuasan atau keluhan para pengguna jasan pengadilan.
- e. Melakukan analisis dan evaluasi jabatan
- f. Menetapkan standar kinerja individu.
- g. Penyempurnaan penempatan pegawai agar sesuai dengan kompetensinya.

- h. Menyusun kebijakan tentang reward and punisment.
- i. Penyempurnaan kebijakan sitem rekruitmen aparat peradilan'
- j. Upaya perbaikan kesejahteraan pegawai.

### g. Program: Sarana dan Prasarana Aparatur Negara Mahkamah Agung.

Peningkatan sarana dan prasaran aparatur Negara Mahkamah Agung diharapkan dapat memenuhi kebutuhan sarana dan prasarana Mahkamah Agung dalam mendukung pelaksanaan tugas pokok Mahkamah Agung dan badan-badan peradilan dibawahnya dalam menegakkan supremasi hukum dan keadilan.

Sarana dan prasarana baik terkait langsung dengan fungsi pengadilan maupun untuk kebutuhan aparatur Mahkamah Agung. Khusus melaksanakan amanat undang-undang No 46 tahun 2009 tentang Pengadilan Tindak Pidana Korupsi, Mahkamah Agung memprioritaskan pembangunan gedung pengadilan tindak pidana korupsi pada ibukota propinsi secara bertahap dan sarana pendukungnya dari tahun 2010 sampai dengan tahun 2014.

Kegiatan yang dilaksanakan adalah Pemenuhan atau penyempurnaan kelengkapan sarana dan prasarana dalam menunjang tugas penyelenggaraan peradilan.

### h. Program Peningkatan Pengawasan dan Akuntabilitas Aparatur Negara MA-RI

Pengawasan merupakan salah satu fungsi manajemen yang harus dilakukan agar sebauah lembaga dapat tetap berjalan sesuai dengan tugas dan fungsi pokoknya. Melalui fungsi pengawasan in diharapkan kekurangan yang mungkin terjadi dalam pelaksanaan tugas tersebut dapat dengan segera diatasi. Fungsi pengawasan tidak dapat dilihat secara sempit yaitu dalam hal mengawasi individu aparatur pengadilan dalam melaksanakan tugasnya. Namun pengawasan terhadap kesiapan sarana dan prasarana yang dapat memdukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya menjadi satu bagian yang tidak terpisahkan. Oleh karena itu untuk fungsi pengawasan ini harus dilakukan oleh seorang pengawas yang memiliki kapasitas, kapabilitas, dan integritas yang tinggi. Fungsi pengawasan yang berjalan dengan baik dan didukung oleh aparatur pengawasan yang berintegritas dakan dalam

mewujudkan prioritas di dalam RPJMN yaitu dalam hal penegakan hukm dan HAM termasuk penanganan kasus korupsi, dan peningkatan profesionalisme aparat hukum.

### 3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Pengadilan Agama Banggai

Pengadilan Agama Banggai dalam mendukung kebijakan Mahkamah agung dalam mencapai sasaran pembangunan di bidang hukum telah menetapkan arah kebijakan dan strategi lembaga. Pengadilan Agama Banggai menetapkan 4 (empat) sasaran strategis yang terdiri dari:

- 1. Terwujudnya proses peradilan yang pasti, Transparan dan Akuntabel.
- 2. Peningkatan efektifitas pengelolaan penyelesaian perkara.
- 3. Meningkatnya Akses Peradilan bagi masyarakat miskin dan terpinggirkan.
- 4. Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan

Empat sasaran strategis tersebut merupakan arahan bagi Pengadilan Agama Banggai untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan. Untuk mewujudkan visi dan misi serta arahan strategis, maka Pengadilan Agama Banggai membuat arah kebijakan disesuaikan dengan program dan kegiatan yang dilaksanakan Pengadilan Agama Banggai. Adapun arah kebijakan adalah:

- 1. Meningkatnya penyelesaian putusan perkara,
- 2. Pengembangan Sistem Informasi berbasia IT untuk meningkatkan pelayanan publik dengan fungsi manajemen peradilan.
- 3. Peningkatan kualitas dan kuantitas sumber daya aparatur peradilan
- 4. Meningkatkan kualitas dan kuantitas kinerja Pengawasan.

### a. Program: Peningkatan Manajemen Peradilan Umum.

Program Peningkatan Manajemen Peradilan Umum merupakan program untu mencapai sasaran strategis :

- Persentase perkara yang diselesaikan
   Kegiatan pokok untuk mencapai sasaran peningkatan penyelesaian perkara adalah:
  - a. Penyelesaian perkara perdata tertentu
  - b. Penyelesaian sisa perkara perdata tertentu

- c. Penyelesaian perkara perdata tertentu dalam waktu paling lama 5 (lima) bulan
- Peningkatan efektifitas pengelolaan penyelesaian perkara
   Kegiatan pokok untuk mencapai sasaran peningkatan efektifitas pengelolaan penyelesaian perkara adalah :
  - Penyampaian berkas perkara secara lengkap Register dan pendistribusian berkas perkara ke Majelis yang lengkap dan tepat waktu
- 3. Peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM)
  Kegiatan Pokok untuk mencapai sasaran peningkatan kualitas sumber daya manusia adalah :
  - a. Pelaksanaan diklat teknis yudisial

# b. Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Mahkamah Agung

Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Mahkamah Agung dibuat untuk mencapai sasaran strategis :

- Peningkatan kualitas pengawasan
   Kegiatan Pokok untuk mencapai sasaran peningkatan kualitas pengawasan adalah :
  - a. Menindaklanjuti pengaduan masyarakat secara berkualitas
  - b. Meninindaklanjut temuan hasil pemeriksaan eksternal secara berkualitas
- 5. Peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) Kegiatan Pokok untuk mencapai sasaran peningkatan kualitas sumber daya manusia adalah :
  - a. Pelaksanaan diklat teknis non yudisial
  - b. Melaksanakan eksaminasi putusan

### c. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur Mahkamah Agung

Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur Mahkamah Agung bertujuan untuk mencapai sasaran strategis :

- Peningkatan akses peradilan bagi masyarakat miskin dan terpinggirkan.
   Kegiatan Pokok untuk mencapai sasaran peningkatan akses masyarakat miskin dan terpinggirkan adalah :
  - a. Publikasi perkara yang telah diselesaikan dalam waktu 1 (satu) hari sejak perkara tersebut diputus (*one day publish*)
  - b. Penyediaan sarana dan prasarana pengolah data dan komunikasi pelayanan public

Tabel 3 : Hubungan Tujuan, Sasaran dan Indikator Kinerja Utama

Sasaran	Indikator Kinerja	Arah	Program	Kegiatan
Sasai ali			Trogram	Regiatan
	Utama	Kebijakan		
1. Terwujudnya	1. Persentase sisa	Perkara di	Dukungan	Pembinaan dan
proses peradilan	perkara yang diselesaikan	pengadilan	manajemen peradilan	pengawasan
yang pasti, Tran		terproses secara	agama	
sparan dan	2. Persentase perkara	cepat tepat dan akuntabel	Dukungan	pembinaan dan
Akuntabel	yang diselesaikan	akuntaber	Manajeman &	pengawasan HAWASBID
	tepat waktu		Tugas Teknis	HAWASBID
			Lainnya	
	3. Persentase penurunan sisa perkara		Sarana dan prasarana	Percepatan penyelesaian perkara lengkap dan tepat waktu
	4. Persentase perkara yang tidak mengajukan upaya hukum:  • Banding • Kasasi • PK • Eksekusi		Meningkatny a kepatuhan terhadap putusan pengadilan	Melaksanakan diskusi para hakim
	5. Index responden pencari keadilan yang puas terhadap layanan peradilan.		Dukungan Manajeman & Tugas Teknis Lainnya	1.Menyebar kuesioner kepuasan responden kepegawai pengadilan agama 2.Tabulasi data

				kuesioner
	_			
2. Peningkatan	1. Persentase isi putusan yang	Terbangunnya	Dukungan	1.pengiriman
Efektivitas	diterima oleh para	kepercayaan	Manajeman &	salinan putusan ke
pengelolaan	pihak	masyarakat dan	Tugas Teknis	KUA max 7 hari
penyelesaian	2. Persentase perkara	kepuasan	Lainnya	setelah putus
perkara	yang diselesaikan	pencari		2. Melaksanakan
	melalui mediasi	keadilan di		mediasi oleh para
	3. Persentase berkas	pengadilan		hakim mediator
	perkara yang			3. Melaksanakan
	panitera dimohonkan			diskusi para hakim
	Banding, Kasasi,			4.Publikasi
	dan PK yang			putusan ke
	diajukan secara lengkap dan tepat			direktori putusan
	waktu.			Mahkamah Agung
	4. Persentase			RI
	putusan yang			
	menarik perhatian			
	masyarakat			
	(ekonomi			
	syariah) yang			
	dapat diakses secara online			
	dalam waktu 1			
	hari sejak			
	diputus.		_	
3. Meningkatnya	1 Persentase perkara prodeo yang	Aksesibilitas	Progrm	Bantuan     pembebasan biaya
akses peradilan	diselesaikan	masyarakat	peningkatan	perkara
bagi masyarakat	2 Parasit	terhadap	manajemen	2.Pelaksanaan sidang diluar gedung
miskin dan	2. Persentase perkara yang	peradilan	peradilan	pengadilan
terpinggirkan.	dapat diselesaikan	meningkat	agama	3. Penerimaaan perkara permohonan
	diluar gedung pengadilan.			(Voluntair) identitas
	pengaunan.			hukum
	3. persentase			
	perkara permohonan			
	(Voluntair)			
	4. Persentase pencari keadilan golongan			
	Keaunan gulungan			

	tertentu yang mendapat layanan bantuan hokum (Posbakum)			
4 Meningkatnya	1. Persentase perkara	Terbangunnya	Program	Melaksanakan
kepatuhan	perdata yang ditindaklanjuti	kepercayaan	Peningkatan manajemen	eksekusi
terhadap		masyarakat dan	peradilan	
putusan		kepuasan	agama	
pengadilan		pencari		
1 3		keadilan di		
		pengadilan		

### **BAB IV**

### TARGET KINERJA & KERANGKA PENDANAAN

### REVIU MATRIK RENCANA STRATEGIS TAHUN 2015 - 2019 PENGADILAN AGAMA BANGGAI

INSTANSI : Pengadilan Agama Banggai

VISI : Mewujudkan pengadilan agama banggai sebagai lembaga peradilan tingkat pertama yang agung

MISI : 1. Mewujudkan Peradilan yang Sederhana, Cepat Biaya Ringan dan Transparansi.

2. Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Aparatur Peradilan dalam rangka peningkatan pelayanan pada masyarakat

3. Melaksanakan pengawasan dan pembinaan yang efektif dan efisien

4. Melaksanakan tertib administrasi dan manajemen peradilan yang efektif dan efisien

5. Mengupayakan tersedianya sarana dan prasarana peradilan sesuai dengan ketentuan yang berlaku

No		Tujuan Target Sasaran				Target					Strategis		
	Uraian	Indikator kinerja	Jangka Menengah	Uraian	Indikator kinerja	2015	2016	2017	2018	2019	Program	Kegiatan	Anggaran (Rp)
1.	Terpenuhinya harapan para pencari keadilan yang berperkara di pengadilan	Terselesaikanya sisa perkara.	Perkara di pengadilan terproses secara cepat tepat dan	Terwujudnya proses peradilan yang pasti, transparan, dan Akuntabel	Persentase perkara yang diselesaikan	5%	5%	5%	100%	100%	Dukungan Manajemen Peradilan agama	Pembinaan dan pengawasan	-
		Terselesaikanya perkara tepat waktu	akuntabel		Persentase perkara yang diselesaikan tepat waktu	100%	100%	100%	100%	100%	Dukungan Manajeman & Tugas Teknis Lainnya	Pembinaan dan pengawasan HAWASBID	-
		Semua sisa perkara dapat terselesaikan			Persentase penurunan sisa perkara	100%	100%	100%	100%	100%	Sarana dan Prasarana	Percepatan penyelesaian perkara lengkap dan tepat waktu	39.000.000

		Terpenuhinya kepuasan pencari keadilan			Persentase perkara yangtidak mengajukan upaya hukum : - Banding -Kasasi -PK -Ekseskusi	99% 100% 100% 99%	99% 100% 100% 99%	99% 100% 100% 99%	100% 100% 100% 100%	100% 100% 100% 100%	Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan	Melaksanakan diskusi para hakim	-
		Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan			index responden pencari keadilan yang puas terhadap layanan peradilan	100%	100%	100%	100%	100%	Dukungan Manajeman & Tugas Teknis Lainnya	1. Menyebar kuesioner kepuasan responden kepegawai pengadilan agama 2.Tabulasi data kuesioner	-
2.	Membangun kepercayaan masyarakat kepada institusi dan pencari keadilan dan merasa puas atas	terprosesnya pengelolaan salinan putusan tepat waktu	Terbangunn ya kepercayaan masyarakat dan kepuasan pencari	Peningkatan efektivitas pengelolaan penyelesaian perkara	peresentase isi putusan yang diterima oleh para pihak	99%	99%	99%	100%	100%	Dukungan Manajeman & Tugas Teknis Lainnya	pengiriman salinan putusan ke KUA max 7 hari setelah putus	-
	layanan pengadilan	Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan	keadilan di pengadilan		Persentase perkara yang diselesaikan melalui mediasi	99%	99%	99%	100%	100%		Melaksanakan mediasi oleh para hakim mediator	-
		Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan			Persentase berkas perkara yang panitera mohonkan Banding, Kasasi, dan PK yang diajukan secara lengkap dan tepat waktu	100%	100%	100%	100%	100%		Melaksanakan diskusi para hakim	-
		Terpenuhinya aksebilitas putusan pencari keadilan dan stakeholder yang membutuhkan pengadilan			Persentase putusan yang menarik perhatian masyarakat (ekonomi syariah) yang dapat diakses secara online dalam waktu1 hari sejak diputus	100%	100%	100%	100%	100%		Publikasi putusan ke direktori putusan Mahkamah Agung RI	-

3	Terpenuhinya harapan para pencari keadilan yang berperkara di pengadilan	Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan	Aksesibilitas masyarakat terhadap peradilan meningkat	Meningkatnya akses peradilan bagi masyarakat miskin dan terpinggirkan	Persentase perkara prodeo yang diselesaikan	100%	100%	100%	100%	100%	Program peningkatan manajemen peradilan agama	Bantuan pembebasan biaya perkara	1.785.000
		Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan			Persentase perkara yang diselesaikan di luar gedung peradilan	100%	100%	100%	100%	100%		Pelaksanaan sidang diluar gedung pengadilan	55.000.000
		Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan			Persentase perkara permohonan (Voluntair) identitas hukum	99%	99%	99%	100%	100%		Penerimaaan perkara permohonan (Voluntair) identitas hukum	-
		-			Persentese pencari keadilan golongan tertentu yang mendapat layanan bantuan hukum (Posbakum)	0%	0%	0%	0%	0%		-	-
4	Membangun kepercayaan masyarakat kepada institusi dan pencari keadilan dan merasa puas atas layanan pengadilan	Terpenuhinya kepuasan pelayanan pengadilan	Terbangunn ya kepercayaan masyarakat dan kepuasan pencari keadilan di pengadilan	Meningkatnya kepatuhan terhadap putusan pengadilan	Persentase putusan perkara perdata yang ditindaklanjuti (dieksekusi)	100%	100%	100%	100%	100%	Dukungan Manajemen Peradilan agama	Melaksanakan eksekusi	-

### BAB V PENUTUP

Rencana strategis Pengadilan AgamaBanggai tahun 2015-2019 diarahkan untuk merespon berbagai tantangan dan peluang sesuai dengan tuntutan perubahan lingkungan strategis, baik yang bersifat internal maupun yang bersifat eksternal. Renstra ini merupakan upaya untuk menggambarkan peta permasalahan, titik-titik lemah, peluang tantangan, dan strategi program yang ditetapkan, dan strategis yang akan dijalankan selama kurun waktu lima tahun, serta *output* yang ingin dihasilkan dan *out come* yang diharapkan.

Rencana strategis Pengadilan Agama Banggai tahun 2015-2019 disusun dengan mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Pengadilan Agama Banggai 2015-2019. Selain itu penyusunan rencana strategis ini diharapkan sudah mengantisipasi dinamika hukum, politik dan sosial yang berkembang di Indonesia. Dokumen rencana strategis Pengadilan Agama Banggai tahun 2015-2019 ini yang akan digunakan sebagai acuan dalam penyusunan program/kegiatan Pengadilan Agama Banggai.

Reformasi politik di Indonesia telah menghadirkan proses penataan pembangunan hukum yang signifikan dalam 10 tahun terakhir ini. Perubahan mendasar naskah konstitusi yang diiringi dengan penataan materi dan struktur hukum masih terus berproses untuk memastikan perbaikan demi perbaikan terus berlangsung di setiap institusi negara. Meningkatnya kesadaran hukum masyarakat seiring dengan berkembang pesatnya teknologi informasi, semakin memantapkan tekad setiap lembaga negara untuk melakukan perencanaan pembangunan dengan menatap tantangan yang akan dihadapi di masa yang akan datang.

Pengadilan Agama Banggai merupakan unsur kedua dalam bidang teknis yudisial seluruh kegiatan yang terkait dengan tugas pokok dan fungsi yang meliputi bentuk administrasi perkara yang di lingkungan peradilan umum di seluruh Banggai Laut ini juga ikut berpartisipasi aktif dalam melakukan proses pembaharuan tersebut. Di bidang pengelolaan perkara, Pengadilan Agama Banggai akan melakukan percepatan penyelesaian perkara melalui program modernisasi pengelolaan perkara sebagai salah satu langkah untuk menuju modernisasi peradilan.

Rencana stretegis Pengadilan AgamaBanggai harus terus disempurnakan dari waktu kewaktu. Dengan demikian renstra ini bersifat terbuka dari kemungkinan perubahan. Melalui renstra ini diharapkan dapat membantu pelaksana pengelola kegiatan dalam melakukan pengukuran tingkat keberhasilan terhadap kegiatan yang dikelola.

Dengan Renstra ini pula, diharapkan unit-unit kerja dilingkungan Pengadilan Agama Banggai memiliki pedoman yang dapat dijadikan penuntun bagi pencapaian arah, tujuan dan sasaran program selama lima tahun yaitu 2015 -2019, sehingga visi dan misi Pengadilan AgamaBanggai dapat terwujud dengan baik.

Kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan Rencana Strategis Pengadilan Agama Banggai ini diucapkan penghargaan yang setingi-tingginya, dan selanjutnya rencana strategis Pengadilan Agama Banggai ini hanya dapat dilaksanakan dengan dedikasi dan kerja keras oleh semua pegawai di lingkungan Pengadilan Agama Banggai.